



Course of study (code) / Назва дисципліни (шифр)	Муниципальний менеджмент LW2814BMUMN
Academic year / Навчальний рік - Семестр	2022/2023– 1 семестр
Course of study / Назва спеціальності	281 Публічне управління та адміністрування
Educational program / Освітня програма Education - ECTS / Рівень – Кредити Status / Статус Learning language / Мова навчання	Публічне управління та адміністрування Перший (бакалаврський) рівень – 7 ECTS Вибіркова Українська
Author / Укладач	Кузьмич Аліна Віталіївна, магістр публічного управління та адміністрування, Державний університет економіки і технологій, e-mail: kuzmich_av@duet.edu.ua , http://orcid.org/0000-0003-0848-5682 моб. +380972758148
Консультації	вт, 14.00-15.00

A. OBJECTIVE OF THE SUBJECT / МЕТА ТА ЗАВДАННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Метою викладання навчальної дисципліни «Муниципальний менеджмент» є вивчення теоретичних засад муніципального менеджменту; засвоєння механізмів практичної реалізації елементів спеціального економічного інструментарію управління розвитком муніципальних утворень; оволодіння принципами формування ефективних вертикальних та горизонтальних взаємодій органів місцевого самоврядування; вивчення особливостей муніципального управління в зарубіжних країнах для адаптивного використання його в практичній роботі органів місцевого самоврядування в Україні.

B. SUBJECT PROGRAM / ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Сутність та законодавча база муніципального менеджменту.

Місцеве самоврядування як демократична форма управління розвитком територій. Муніципальне утворення. Життєздатне муніципальне утворення. Соціальний розвиток муніципального утворення. Економічний розвиток муніципального утворення. Місцеве самоврядування. Муніципальне управління. Основні теорії місцевого самоврядування. Сутність та базові поняття муніципального менеджменту. Нормативно-правова база муніципального управління та проблеми її удосконалення. Європейська Хартія місцевого самоврядування.

Тема 2. Побудова системи муніципального менеджменту.

Система муніципального менеджменту та загальна характеристика її елементів. Функцій муніципального менеджменту. Організаційна підсистема муніципального менеджменту. Функціональна підсистема муніципального менеджменту. Інструментальна підсистема муніципального менеджменту.

Тема 3. Стратегічне управління в муніципальному менеджменті.

Поняття стратегічного управління в муніципальному менеджменті. Цикл стратегічного управління. Стратегічне планування як основа стратегічного управління муніципальним утворенням. Алгоритми стратегічного планування. Методика стратегічного управління розвитком муніципального утворення. Організація робіт з планування соціально-економічним розвитком муніципального утворення.

Тема 4. Фінансовий менеджмент як управління фінансовими ресурсами муніципального утворення.

Муніципальний фінансовий менеджмент, його завдання та функції. Муніципальний фінансовий механізм та його структура. Об'єкти фінансового менеджменту в муніципальному утворенні. Бюджетування в управлінні муніципальними фінансовими ресурсами. Бюджетний і фінансовий аналіз як інструменти фінансового менеджменту.

Тема 5. Використання маркетингових інструментів в муніципальному менеджменті.

Завдання маркетингу в муніципальному менеджменті. Формування системи маркетингової діяльності суб'єкту муніципального управління. Використання маркетингових досліджень для інформаційного забезпечення процесу управління територією. Показники моніторингу соціально-економічного стану муніципального утворення. Ресурсний аналіз муніципального утворення. Проблема муніципального ціноутворення. Оцінка інвестиційної привабливості муніципальних утворень. Використання маркетингових інструментів для забезпечення зв'язків з громадськістю.

Тема 6. Проектний менеджмент в муніципальному управлінні.

Управління муніципальним проектом. Проектне фінансування в муніципальному утворенні. Інтереси учасників муніципального проектування та їх узгодження. Тендер муніципальних проектів. Критерії комплексної оцінки муніципальних проектів. Методи оцінки економічної ефективності інвестиційних проектів.

Тема 7. Управління муніципальними логістичними системами.

Система муніципальної логістики. Логістика матеріальних потоків в муніципальному утворенні. Фінансова логістика в муніципальному утворенні.



Тема 8. Менеджмент ризиків та антикризове управління в муніципальному менеджменті.

Управління ризиками в муніципальному менеджменті. Страхування як особливий інструмент ризик-менеджменту. Побудова системи антикризового управління в муніципальному менеджменті. Спеціальні технології антикризового управління муніципальним утворенням.

Тема 9. Інформаційні технології в муніципальному менеджменті. Ситуаційне муніципальне управління.

Сфери інформатизації муніципального управління. Особливості використання інформаційних технологій в окремих сферах місцевого господарства. Проектування і використання інформаційних технологій та муніципальної інформаційної інфраструктури. Електронний муніципалітет. Вплив ситуації на муніципальний менеджмент. Матричні методи для визначення напрямків економічної політики в муніципальному управлінні.

Тема 10. Кадровий менеджмент в муніципальному управлінні.

Побудова системи кадрового управління. Принципи муніципальної корпоративної культури. Розвиток персоналу муніципального управління. База знань, навичок та умінь муніципального менеджера.

Тема 11. Вертикальні взаємодії органів муніципального управління.

Взаємодія з регіональними органами державного управління. Цільові регіональні програми: цілі, переваги та види. Міжбюджетні відносини і бюджетування регіональних бюджетів. Взаємодія з органами державного казначейства і податковою адміністрацією.

Тема 12. Взаємодії органів муніципального управління з кредитними установами.

Побудова взаємодії з банківськими інститутами. Банківські послуги і операції в муніципальному управлінні.

Тема 13. Розвиток підприємництва в системі муніципального управління.

Роль підприємницького сектору у розвитку муніципальних утворень. Малий бізнес в муніципальних утвореннях: проблеми розвитку та форми підтримки. Механізм залучення підприємницьких структур до реалізації муніципальних програм.

Тема 14. Управління галузево-функціональними комплексами на території муніципальних утворень.

Управління системою охорони здоров'я в муніципальних утвореннях. Соціальний захист як об'єкт муніципального управління. Управління освітою в муніципальному утворенні. Управління муніципальним пасажирським транспортом. Управління житлово-комунальним господарством. 6. Взаємодія з правоохоронними органами.

Тема 15. Організація муніципального управління в зарубіжних країнах.

Загальна характеристика муніципального управління в зарубіжних країнах. Моделі взаємодії органів центральної влади та місцевого управління в зарубіжних країнах. Особливості організації місцевого управління в окремих зарубіжних країнах та можливості адаптації їх досвіду в Україні. Загальна характеристика фінансової системи місцевих органів управління в зарубіжних країнах.

Тема 16. Реалізація функцій органів муніципального управління в управлінні соціально-економічним розвитком територій в зарубіжних країнах.

Організація надання послуг в зарубіжних країнах, основні моделі. Система соціального захисту населення в зарубіжних країнах. Особливості управління комунальною власністю в окремих зарубіжних країнах.

C. LIST OF COMPETENCIES AND STUDIES TARGETED RESULTS / ПЕРЕЛІК КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ТА ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Загальні компетентності (ЗК)	ЗК2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.
	ЗК3. Здатність вчитися, здобувати нові знання, уміння, у тому числі в сфері, відмінної від професійної.
	ЗК4. Здатність критично оцінювати й переосмислювати накопичений досвід.
	ЗК5. Здатність адаптуватися до нових ситуацій.
	ЗК7. Здатність вирішувати проблеми в професійній діяльності.
Спеціальні (фахові) компетентності (ФК)	СК2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.
	СК4. Здатність використовувати в процесі підготовки і впровадження управлінських рішень сучасні досягнення теорії публічного управління та адміністрування.
	СК10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.
Програмні результати навчання (ПРН)	ПР1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.



ПР4. Знати структуру та особливості функціонування публічної сфери.
ПР7. Розуміти та використовувати технології вироблення, прийняття та реалізації управлінських рішень.
ПР10. Уміти відшукувати та узагальнювати інформацію, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.
ПР13. Оволодіти стандартними методиками аналізу і розрахунків показників розвитку об'єкту управління.
ПР14. Орієнтуватися в методах аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.
ПР15. Уміти коригувати діяльність у випадку зміни вихідних умов.
ПР17. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.

D. SEMESTER PLAN / СЕМЕСТРОВИЙ ПЛАН

Тиждень/ Дата	Тема, план/короткі тези	Форма діяльності (заняття), години, формат	Завдання для СРС (література, ресурси в інтернеті, презентація, відеокурси)
Тиждень 1	<i>Тема 1. Сутність та законодавча база муніципального менеджменту</i> 1.1. Місцеве самоврядування як демократична форма управління розвитком територій. Основні теорії місцевого самоврядування. 1.2. Сутність та базові поняття муніципального менеджменту. 1.3. Нормативно-правова база муніципального управління та проблеми її удосконалення.	Лекція (2 год), F2F Практичне заняття, (2 год), F2F	Основна література: 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8 Додаткова література: 1, 2, 7, 9
Тиждень 2	<i>Тема 2. Побудова системи муніципального менеджменту</i> 2.1. Система муніципального менеджменту та загальна характеристика її елементів. 2.2. Організаційна підсистема муніципального менеджменту. 2.3. Функціональна підсистема муніципального менеджменту. 2.4. Інструментальна підсистема муніципального менеджменту.	Лекція (2 год), F2F Практичне заняття, (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі BYM-online «Сталий розвиток: нова філософія мислення»: https://vumonline.ua/course/sustainability-new-philosophy-of-thinking/
Тиждень 3	<i>Тема 3. Стратегічне управління в муніципальному менеджменті</i> 3.1. Поняття стратегічного управління в муніципальному менеджменті. Цикл стратегічного управління. 3.2. Стратегічне планування як основа стратегічного управління муніципальним утворенням. Алгоритми стратегічного планування. 3.3. Методика стратегічного управління розвитком муніципального утворення. 3.4. Організація робіт з планування соціально-економічним розвитком муніципального утворення.	Лекція (2 год), F2F Практичне заняття, (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі Prometheus «Механіка реформ»: https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+MR101+2018_T3/about Он-лайн курс на платформі Prometheus «Створення інституцій місцевого економічного розвитку громад»: https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:AMU+INST101+2017_T4/about Он-лайн курс на платформі BYM-online «Стратегічне мислення»: https://vumonline.ua/course/strategic-thinking/
Тиждень 4	<i>Тема 4. Фінансовий менеджмент як управління фінансовими ресурсами муніципального утворення.</i> 4.1. Муніципальний фінансовий менеджмент, його завдання та функції. 4.2. Муніципальний фінансовий	Лекція (2 год), F2F Практичне заняття, (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі Prometheus «Складання прогнозу місцевого бюджету: теорія і практичні аспекти»: https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:Prometheus+BUDG101+2020_T3/about Он-лайн курс на платформі Prometheus



	механізм та його структура. 4.3. Об'єкти фінансового менеджменту в муніципальному утворенні. 4.4. Бюджетування в управлінні муніципальними фінансовими ресурсами. 4.5. Бюджетний і фінансовий аналіз як інструменти фінансового менеджменту.		«Ефективний бюджетний процес в органах місцевого самоврядування»: https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:AMU+BP_101+2017_T1/about
Тиждень 5	<i>Тема 5. Використання маркетингових інструментів в муніципальному менеджменті.</i> 5.1. Завдання маркетингу в муніципальному менеджменті. 5.2. Формування системи маркетингової діяльності суб'єкту муніципального управління. 5.3. Використання маркетингових досліджень для інформаційного забезпечення процесу управління територією. 5.4. Показники моніторингу соціально-економічного стану муніципального утворення. 5.5. Ресурсний аналіз муніципального утворення. 5.6. Проблема муніципального ціноутворення. 5.7. Оцінка інвестиційної привабливості муніципальних утворень. 5.8. Використання маркетингових інструментів для забезпечення зв'язків з громадськістю.	Лекція (2 год), F2F Практичне заняття, (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі BYM-online «Соціальний маркетинг»: https://vumonline.ua/course/social-marketing/
Тиждень 6	<i>Тема 6. Проектний менеджмент в муніципальному управлінні.</i> 6.1. Управління муніципальним проектом. 6.2. Проектне фінансування в муніципальному утворенні. 6.3. Інтереси учасників муніципального проектування та їх узгодження. 6.4. Тендер муніципальних проектів. 6.5. Критерії комплексної оцінки муніципальних проектів. 6.6. Методи оцінки економічної ефективності інвестиційних проектів.	Лекція (2 год), F2F Практичне заняття, (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі Prometheus «Підготовка та впровадження проектів розвитку громад»: https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:AUC+CDP101+2017_T1/about Он-лайн курс на платформі BYM-online «Стратегічне маркетингове управління бізнес- і соціальними проектами»: https://vumonline.ua/course/strategic-marketing-management/
Тиждень 7	<i>Тема 7. Управління муніципальними логістичними системами.</i> 7.1. Система муніципальної логістики. 7.2. Логістика матеріальних потоків в муніципальному утворенні. 7.3. Фінансова логістика в муніципальному утворенні.	Лекція (2 год), F2F Практичне заняття, (2 год), F2F	Основна література: 3, 8 Додаткова література: 1, 2
Тиждень 8	<i>Тема 8. Менеджмент ризиків та антикризове управління в муніципальному менеджменті.</i>	Лекція (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі «Освітній Хаб міста Києва» - «Антикризовий менеджмент у публічному управлінні»:



	8.1. Управління ризиками в муніципальному менеджменті. 8.2. Страхування як особливий інструмент ризик-менеджменту. 8.3. Побудова системи антикризового управління в муніципальному менеджменті. 8.4. Спеціальні технології антикризового управління муніципальним утворенням.	Практичне заняття, (2 год), F2F	https://eduhub.in.ua/courses/antikrizoviy-menedzhment-u-publichnomu-upravlinni
Тиждень 9	<i>Тема 9. Інформаційні технології в муніципальному менеджменті. Ситуаційне муніципальне управління.</i> 9.1. Сфери інформатизації муніципального управління. 9.2. Особливості використання інформаційних технологій в окремих сферах місцевого господарства. 9.3. Проектування і використання інформаційних технологій та муніципальної інформаційної інфраструктури. Електронний муніципалітет. 9.4. Вплив ситуації на муніципальний менеджмент. 9.5. Матричні методи для визначення напрямків економічної політики в муніципальному управлінні.	Лекція (2 год), F2F Практичне заняття, (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі Prometheus «СМС – Система Менеджменту Ситуацій»: https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:AC+SMS101+2018_T2/about Он-лайн курс на платформі Prometheus «Смарт-грумада: управління на основі даних»: https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:CID+SC101+2020_T1/about
Тиждень 10	<i>Тема 10. Кадровий менеджмент в муніципальному управлінні.</i> 10.1. Побудова системи кадрового управління. 10.2. Принципи муніципальної корпоративної культури. 10.3. Розвиток персоналу муніципального управління. 10.4. База знань, навичок та умінь муніципального менеджера.	Лекція (2 год), F2F Практичне заняття, (2 год), F2F	Основна література: 3, 8 Додаткова література: 1, 2
Тиждень 11	<i>Тема 11. Вертикальні взаємодії органів муніципального управління.</i> 11.1. Взаємодія з регіональними органами державного управління. 11.2. Цільові регіональні програми: цілі, переваги та види. 11.3. Міжбюджетні відносини і бюджетування регіональних бюджетів. 11.4. Взаємодія з органами державного казначейства і податковою адміністрацією.	Лекція (2 год), F2F Практичне заняття, (2 год), F2F	Основна література: 3, 8 Додаткова література: 1, 2
Тиждень 12	<i>Тема 12. Взаємодії органів муніципального управління з кредитними установами.</i> 12.1. Побудова взаємодії з банківськими інститутами. 12.2. Банківські послуги і операції в муніципальному управлінні.	Лекція (2 год), F2F Практичне заняття, (2 год), F2F	Навчальний посібник від Ради Європи «Місцевий економічний розвиток. Частина четверта: Фінансово-кредитні Інструменти фінансування»: https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/604/PLEDDG_LED_Finance_Guide_Part_4.pdf



Тиждень 13	<i>Тема 13. Розвиток підприємництва в системі муніципального управління.</i> 13.1. Роль підприємницького сектору у розвитку муніципальних утворень. 13.2. Малий бізнес в муніципальних утвореннях: проблеми розвитку та форми підтримки. 13.3. Механізм залучення підприємницьких структур до реалізації муніципальних програм.	Лекція (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі Prometheus «Соціальне підприємництво»: https://courses.prometheus.org.ua/courses/course-v1:WNISEF+SE101+2017_T4/about
		Практичне заняття, (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі EdEra «Соціальне підприємництво та конкурентоспроможність»: https://study.ed-era.com/ru/courses/course/#!309 Он-лайн курс на платформі BYM-online «Соціальне підприємництво: дизайн-мислення та невизначеність»: https://vumonline.ua/course/social-entrepreneurship/
Тиждень 14	<i>Тема 14. Управління галузево-функціональними комплексами на території муніципальних утворень.</i> 14.1. Управління системою охорони здоров'я в муніципальних утвореннях. 14.2. Соціальний захист як об'єкт муніципального управління. 14.3. Управління освітою в муніципальному утворенні. 14.4. Управління муніципальним пасажирським транспортом. 14.5. Управління житлово-комунальним господарством. 14.6. Взаємодія з правоохоронними органами.	Лекція (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі Prometheus «Урбаністика: сучасне місто»: https://courses.prometheus.org.ua/courses/RF/URBAN101/2015_T1/about Он-лайн курс на платформі «Освітній Хаб міста Києва» - «Управління містом»: https://eduhub.in.ua/courses/scorm-kurs-13-upravlinnya-mistom
		Практичне заняття, (2 год), F2F	
Тиждень 15	<i>Тема 15. Організація муніципального управління в зарубіжних країнах.</i> 15.1. Загальна характеристика муніципального управління в зарубіжних країнах. 15.2. Моделі взаємодії органів центральної влади та місцевого управління в зарубіжних країнах. 15.3. Особливості організації місцевого управління в окремих зарубіжних країнах та можливості адаптації їх досвіду в Україні. 15.4. Загальна характеристика фінансової системи місцевих органів управління в зарубіжних країнах.	Лекція (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі BYM-online «що таке європейська ідея?»: https://vumonline.ua/course/what-is-the-european-idea/
		Практичне заняття, (2 год), F2F	
Тиждень 16	<i>Тема 16. Реалізація функцій органів муніципального управління в управлінні соціально-економічним розвитком територій в зарубіжних країнах.</i> 16.1. Організація надання послуг в зарубіжних країнах, основні моделі. 16.2. Система соціального захисту населення в зарубіжних країнах. 16.3. Особливості управління комунальною власністю в окремих зарубіжних країнах.	Лекція (2 год), F2F	Он-лайн курс на платформі EdEra «Місцевий економічний розвиток: виклики та інструменти»: https://study.ed-era.com/uk/courses/course/?_ga=2.129326664.515887981.1633536682-650587402.1633536682#!283
		Практичне заняття, (2 год), F2F	

Вивчення дисципліни передбачає виконання двох поза аудиторних контрольних (модульних) робіт. Контрольна модульна робота №1 виконується за темами 1-8 у письмовій формі, Контрольна модульна робота №2 виконується за темами 9-16 у письмовій формі. Під час виконання здобувачі вищої освіти мають продемонструвати уміння та навички залучати набуті теоретичні знання у сфері публічного адміністрування. Вивчення дисципліни передбачає виконання індивідуальних завдань. Кожен здобувач вищої освіти



індивідуально виконує завдання зазначені у практикумі дисципліни «Муніципальний менеджмент». Детальний план проведення практичних занять, завдання для практичних занять, самостійної та індивідуальної роботи містяться в системі MOODLE.

E. BASIC LITERATURE (OBLIGATORY TEXTBOOKS) / ОСНОВНА ЛІТЕРАТУРА (ОБОВ'ЯЗКОВІ ПІДРУЧНИКИ)

1. Конституція України: прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 черв. 1996 р. - К.: Україна, 1996. - 119 с.
2. Про місцеві державні адміністрації: закон України від 9 квіт. 1999 р. No 586- XIV // Відомості Верховної Ради України. - 1999. - No 20. - Ст. 120.
3. Муніципальний менеджмент: підручник / Мельник А.Ф., Монастирський Г.Л., Дудкіна О.П. 2 видання. Тернопіль, 2019. 364 с.
4. Адамов Б.І. Економічна сутність міста і закономірності еволюції міських поселень / Б.І. Адамов. Донецьк: ІЕП НАН України, 2016. 25 с.
5. Андресюк Б.П. Місьцеве самоврядування в сучасній Україні: проблеми і перспективи / Б.П. Андресюк. - К.: Стилос, 2017. - 232 с.
6. Європейська хартія про місцеве самоврядування // Віче. 1993. No7. С.33-39.
7. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні» від 21.05.1996 р. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.rada.gov.ua>
8. Кравченко В.В. Основи муніципального менеджменту: навчальний посібник / Кравченко В.В., Пітцик М.В., Салій І.М.; за ред. В.В. Кравченка. К.: Атіка-Н, 2018. 304 с.

F. COMPLEMENTARY LITERATURE / ДОДАТКОВА ЛІТЕРАТУРА

1. Муніципальний менеджмент: Справочное пособие / под ред. Иванова В.В., Коробова А.Н. — М.: ИНФРА-М, 2002.
2. Муніципальний менеджмент: Учебное пособие для вузов / под ред. Т.Г.Морозова, М.П.Победина, Г.Б.Поляк. — М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997.
3. Опанасюк Г. Адміністративна реформа в Польщі // Вісник УАДУ. — 1999. - No3. — С. 264-270.
4. Перспективи розвитку місцевого самоврядування: досвід України та Швеції. — К., 1998. — 124 с.
5. Пила В. Програмно-цільовий метод управління соціально-економічним розвитком регіонів // Економіка України. — 1998. - No9. — С. 32-39.
6. Пухтинський М. Актуальні проблеми муніципальної реформи в Україні // Економічний часопис. — 1998. - No1. — С. 22-26.
7. Розбудова місцевих рад в Україні. — К.: USAID. — 122 с.
8. Рудницький С. Местное самоуправление и межрегиональная интеграция // Місьцеве та регіональне самоврядування України. — 1994. — Випуск 8. — С.33-38.
9. Салій І. Українські міста: питання власності і муніципального управління. — К., 2001. — 416 с.
10. Семенова Е. Муніципальная собственность как экономическая основа местного самоуправления // Экономист. — 1997. - No5. — С. 45-48.
11. Статут територіальної громади: проблеми розробки, прийняття та впровадження в практику місцевого самоврядування. — К.: Книга – поштою, 1999. — 164 с.
12. Тимкович Б. Геоінформаційні системи і створення нормативного й правового поля для їх застосування у державному управлінні та місцевому самоврядуванні // Вісник УАДУ. — 1998. - No4. — С. 207-212.
13. Ткачук А. Місьцевий бюджет та повноваження органів місцевого самоврядування // Аспекти самоврядування. — 1999. - No2. — С. 30-36. Шевченко Л. Ю. Сучасні підходи до наукового вивчення лідерства.

G. THE MOST IMPORTANT PUBLICATIONS OF THE AUTHOR(S) CONCERNING PROPOSED CLASSES / ОСНОВНІ ПУБЛІКАЦІЇ АВТОРА, ЩО ПОВ'ЯЗАНІ З ТЕМАТИКОЮ ЗАПЛАНОВАНИХ ЗАНЬ

Кузьмич А.В. Умови для сприяння участі самоврядних організацій в процесі розвитку територій. ХСVII Міжнародна інтернет-конференція «Вересневі наукові зібрання - 2022». 2022.

Кузьмич А.В. Роль партнерства самоврядних організацій та органів публічної влади в процесі регіонального розвитку. XIV International Scientific and Practical Conference "Innovations and Prospects of World Science". 2022. ISBN 978-1-4879-3794-2

Орлов В.В. Кузьмич А.В. Принципи залучення самоврядних організацій у процес розвитку територій. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування. 2022. DOI: 10.54929/2786-5746-2022-4-02-02

Кузьмич А.В. Методологічні засади дослідження процесу участі самоврядних організацій в розвитку територій. Актуальні проблеми науки, освіти і технологій: теорія і практика. 2022.

Orlov V.V., Poliakova V.Y., Shylova V.I., Kuzmych A.V., Leshchenko O.N. Communication of the Public Authorities and Self- Governmental Organizations: Challenges of the Digital Society. IV International Scientific Congress



"Society of Ambient Intelligence – 2021" (ISCSAI 2021). 2021.

Кузьмич А.В. Проблеми співпраці самоврядних організацій та органів публічної влади в процесі розвитку територій. Міжнародна науково-практична конференція "30 років незалежності України: досягнення, виклики, перспективи". 2021.

Кузьмич А.В. Участь самоврядних організацій в процесі розвитку технологічної освіти регіону. X Practical Conference "Fundamental and Applied Research in the Modern World". 2021.

Кузьмич А.В. Problems of the State Youth Realization Process Municipal Level Policies in Conditions Decentralization in Ukraine. Almanac of Science. 2019.

Кузьмич А.В. Участь самоврядних організацій в процесі розвитку технологічної освіти регіону. X Practical Conference "Fundamental and Applied Research in the Modern World". 2021.

H. PREREQUISITE AND POSTREQUISITE / ПРЕРЕКВІЗИТИ ТА ПОСТРЕКВІЗИТИ

Обов'язкового знання іноземних мов не потребує

I. SCOPE AND TYPE / КІЛЬКІСТЬ ВІДВЕДЕНИХ ГОДИН ТА ФОРМА ПРОВЕДЕННЯ ЗАНЯТЬ

	Денна	Заочна
Лекції	32	10
Практичні (лабораторні)	32	8
Самостійна робота студента (СРС)	125	171
Індивідуально-консультативна робота (ІКР)	21	21
Курсова робота	-	-
Години та форми проведення занять повинні співпадати із навчальним планом		

J. CURRENT AND FINAL EVALUATION / ПОТОЧНЕ ТА ПІДСУМКОВЕ ОЦІНЮВАННЯ

	Денна	Заочна
Поточний контроль, в т.ч.:	50	50
оцінювання під час аудиторних занять	10	5
виконання контрольних (модульних) робіт	10	10
виконання і захист завдань самостійної роботи	25	25
науково-дослідницька робота	5	10
Підсумковий контроль	50	50
Разом	100	100

Шкала балів	Оцінка за 4-бальною шкалою	Шкала ECTS
90 – 100	Відмінно	A
80 – 89	Добре	B
70 – 79		C
66 – 69		D
60 – 65	Задовільно	E
21 – 59	незадовільно з можливістю повторного складання екзамену (заліку)	FX
0 – 20	незадовільно з можливістю вивчення дисципліни за індивідуальним графіком у формі додаткової індивідуально-консультативної роботи	F

K. CODE OF CONDUCT OF THE COURSE / КОДЕКС ПОВЕДІНКИ ПІД ЧАС ВИВЧЕННЯ КУРСУ

Для успішного проходження курсу та складання контрольних заходів необхідним є виконання наступних обов'язків:

- не запізнюватися на заняття;
- не пропускати заняття (як лекційні, так і практичні), в разі хвороби мати довідку або її ксерокопію;
- самостійно опрацьовувати весь лекційний матеріал та ресурси для самостійної роботи;
- конструктивно підтримувати зворотній зв'язок з викладачем на всіх етапах проходження курсу (особливо під час виконання індивідуальних проектів/курсів проекту);
- своєчасно і самостійно виконувати всі передбачені програмою лабораторні та практичні завдання;
- брати очну участь у контрольних заходах;
- будь-яке відтворення результатів чужої праці (виключаючи практичну роботу над командним



проектом), в тому числі використання завантажених з Інтернету матеріалів, як власних результатів, кваліфікується, як порушення норм і правил академічної доброчесності, та передбачає притягнення до відповідальності у порядку, визначеному чинним законодавством.

L. METHODS OF CONDUCTING / МЕТОДИ НАВЧАННЯ

Для формувань умінь та навичок застосовуються такі методи навчання:

- вербальні/словесні (лекція, пояснення, розповідь, бесіда, інструктаж);
- наочні (спостереження, ілюстрація, демонстрація);
- практичні (різні види вправлення, виконання графічних робіт, проведення експерименту, практики);
- метод проблемного викладу.
- частково-пошуковий або евристичний.
- дослідницький.

M. TOOLS, EQUIPMENT AND SOFTWARE / ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Zoom – хмарна платформа для відео і аудіо конференцій та вебінарів.

ZELIS - система призначена для тестування знань здобувачів вищої освіти в двох режимах: автоматизований контроль знань та тестування по бланкам.

N. STUDENT RESOURCES, MOOC PLATFORMS / ЦИФРОВІ РЕСУРСИ ДЛЯ СТУДЕНТІВ ТА ВІДКРИТІ ДИСТАНЦІЙНІ ОНЛАЙН КУРСИ

Здобувачам вищої освіти пропонується доступ до навчальних матеріалів дисципліни - moodle.kneu.dp.ua.

Coursera – безкоштовні онлайн-курси з різних дисциплін, у разі успішного закінчення яких користувач отримує сертифікат про проходження курсу.

Prometheus – український громадський проєкт масових відкритих онлайн-курсів.

EdEra – студія онлайн-освіти.

Дія. Цифрова Освіта – національна онлайн-платформа з цифрової освіти.

O. FEEDBACK/ ЗВОРОТНІЙ ЗВ'ЯЗОК

Електронні листи є найкращим способом зв'язатися з керівником курсу, і, будь ласка, додайте шифр групи в темі листа. Якщо ви надішлете мені електронне повідомлення, надайте мені, принаймні, 24 години, щоб відповісти. Якщо ви не отримаєте відповідь, відправте листа повторно.

P. ACADEMIC HONESTY/ АКАДЕМІЧНА ДОБРОЧЕСНІСТЬ

Державний університет економіки і технологій очікує від здобувачів вищої освіти розуміння та підтримання високих стандартів академічної чесності. Приклади академічної не доброчесності включають такі: плагиат, зловживання інформацією із застарілих джерел мережі. Очікується, що вся робота, виконана відповідно до вимог курсу, є власною роботою здобувача вищої освіти. Під час підготовки роботи, яка відповідає вимогам курсу, здобувачі вищої освіти повинні відрізнити власні ідеї від інформації, отриманої з інших джерел. Без попереднього письмового схвалення викладачем, здобувачі вищої освіти можуть не подавати один і той же звіт двічі.

APPROVED / ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішенням кафедри «Права і публічного управління та адміністрування» Державного університету економіки і технологій – протокол №3 від 05.10.2022 року

Укладач

А.В. Кузьмич

проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи

В.В. Орлов